

# Technologiegedreven waardeketens

Linco Nieuwenhuyzen | Programmadirecteur

Anton Duisterwinkel | projectleider

# Technologiegedreven waardeketens

## De brug slaan tussen technologie en markt voor de marktleiders van morgen

- Bedrijven verkopen geen technologie maar producten en diensten. Die moeten voldoen aan de vraag van de klant.
- In die producten en diensten worden vaak meer dan één technologie toegepast.
- De waardeketen (value chain) vormt de schakel tussen markt, producent en (technologie)-toeleverancier en focust op de ontwikkeling van waarde voor eindklanten én eindleveranciers én toeleveranciers.
- Deze waardeketen strekt zich uit over regiogrenzen heen: om bedrijven sneller van idee naar markt te helpen, is samenwerking over regiogrenzen heen vaak van meerwaarde.
- Daarom is het nodig over regiogrenzen heen te kijken naar het ecosysteem voor die waardeketen: waar zit welke kracht, wat zijn gedeelde uitdagingen en waar kunnen we individueel en gezamenlijk interventies doen?

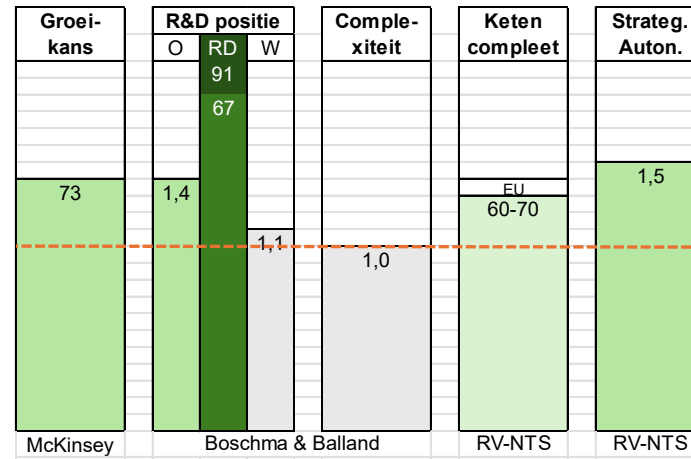
# 14 waardeketens uitgewerkt

## Aanpak

- wetenschappelijke basis
- expertise 100+ ROM collega's
- validatie door 750+ ondernemers

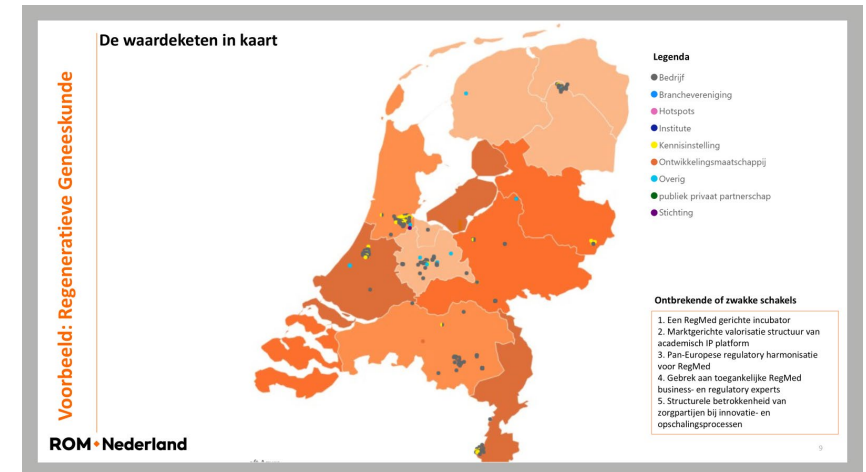
## Overkoepelende uitkomsten – behoefte aan:

- Lange termijn visie
- Consistent beleid
- Samenwerking tussen vele spelers in het ecosysteem



## Selectie gebaseerd op data

## Analyse sterktes & zwaktes



## Mapping ecosysteem

## Actieplannen

Eiwittransitie, Precisiefermentatie en Cellulaire landbouw	Interventies (*= nieuw)					
	Waarom wat is je doel?	Wat ga je doen?	Hoe ga je dat doen?	Met wie ga je dat doen?	Wanneer ben je tevreden?	Hoeveel (uren, OoP)?#
*NL wereldwijd er-kend als koploper in alternatieve eiwitten op basis van kennis, historie en goede concurrentiepositie	- Onderzoeken draagvlak voor één Nationaal Platform (naar voorbeeld Denemarken) dat verantwoordelijk wordt voor het uitvoeren van een nationale agenda. - Orkestrator rol voor de gezamenlijke ROM's	Faciliteren van samenwerking landelijke en regionale platform's, uitdaging voor nationale actieagenda.	Foodvalley, the Protein Community, provinces, etc.	Als samenwerking in de keten niet worden geremd door de individuele regionale herkomst van het bedrijf en haar plek in de keten	1600 uur (extra, nader te bepalen)	Onafhankelijk en niet regio gebonden Obstakels in Wet- en regelgeving agenderen en wegmenen Marktvraag/ marktacceptatie verhogen
*Beter toegankelijkheid van pilot- (en co-productie) facilites voor de sector	Modereren van deels vertrouwelijk overzicht van vraag en aanbod rondom faciliteiten	Capaciteit van zowel publieke maar vooral ook (vertrouwelijke) private locaties inventariseren, en matches aan vaak vertrouwelijk vragen van gebruikers	In verband met vertrouwelijkheid belaggen bij de ROM's. Publieke informatie toegankelijk maken via bovenstaande landelijke platform	Als pilotfacilites en co-manufacturing locaties substantieel beter worden gevonden door start-ups en innovatoren	350 uur (50 uur per betrokken ROM) (extra, nader te bepalen)	Private partijen moeten bereid zijn de vertrouwelijk informatie met de ROM's te delen
*Beter toegankelijkheid van pilot- (en co-productie) facilites voor de sector	Landelijke financiering van OPEX voor pilotlocaties in kaart brengen en voorstel uitwerken voor deze regeling.	Een landelijke financieringsregeling voor de gebruikmaking van pilotfacilites (nu per regio)	ROM's, Provincies, pilotfacilites, Rijk	Als het voor de financiering niet uitmaakt uit welke regio een klant komt die gebruik maakt van de faciliteit en de faciliteiten bijvond rendabel kunnen opereren.	1600 uur (extra, nader te bepalen)	Bereikbaar huidige subsidieverstrekken om per klant subsidie aan de faciliteit te verstrekken of over Prov. grenzen te financieren.
*Verbetering samenwerking in de waardeketen	Landelijke Communities bouwen rondom een plek in de waardeketen	Ketens met ondernemers organiseren van grondstof tot product	ondernemers	Als 5 ketens volledig sludend gemaakt zijn om te dienen als voorbeeld	350 uur (50 uur per betrokken ROM) (extra, nader te bepalen)	Sluiten van ketens kan alleen over provinciegrenzen heen te bepalen

**ROM • Nederland** # Disclaimer: Dit zijn inschattingen die nader moeten worden uitgewerkt. 13

# All-in op vijf technologiegedreven waardeketens

## Flagships

Innoveren | Investeren | Internationaliseren  
reguliere activiteiten richten en verbinden.

Strategische relaties met nationale partners  
versterken: zichtbaar en erkend als collectief

Aanspreekpunt richting startups en MKB

## Deeptech (Semicon, Quantum en Fotonica)



### Van deeptech naar dealflow

Versnellen van opschaling via sterke ketens en toegang tot infrastructuur, markten en kapitaal.

Onze focus → We versterken en diversifiëren de semicon- en quantumwaardeketen door technologie, toepassingen en opschaling te verbinden, met focus op Tier-1/Tier-2 samenwerking, scale-ups, toegang tot infra en markt en hergebruik van kritieke materialen.

ROM Nederland

## Groene Chemie



### Van afval, CO<sub>2</sub> en biomassa naar business

Versnellen van opschaling en versterken van de ketens in Biobased, Recycling en CCU

Onze focus →  
- Venture development  
- Agenderen kmo's rond opschaling, inclusief marktzoek en wet- en regelgeving  
- Durfkapitaal voor FOAKs

ROM Nederland

## Eiwittransitie



### Van ingrediënt naar markt

Versnel je opschaling met toegang tot pilot & co-productie, ketenpartners en financiering over regio's heen.

Onze focus → Opschaling, marktzoek en toegang tot faciliteiten/financiering, plus ketenluiting over provinciegrenzen.

ROM Nederland

## Life Sciences & Health



### Van zorginnovatie naar schaalbare omzet

Sneller door de regelgeving, sneller getest en sneller opgeschaald. Wij bieden één landelijke toegang tot kapitaal, OEM's en launching customers voor jouw zorginnovatie.

Onze focus → We doen interventies om de time-to-market van zorginnovaties te verkorten. Dit kan zijn door ondersteuning bij innovatie, de keten, financiering en validatie.

ROM Nederland

## Autonome productie



### Maak je fabriek slimmer én rendabeler

Test en implementeer AI/robotica in pilotlijnen (met supercomputing), reken je business case door en schaal op—samen met integratoren, fieldlabs en ROM's.

Onze focus → We brengen AI en robotica van proof-of-concept naar rendabele implementatie via regionale pilotlijnen, businesscases en integratoren.

ROM Nederland

Deeptech	Groene Chemie	Biotech for food (voorheen eiwittransitie)	LSH	Autonome Productie
<p><b>One-stop-shop voor bedrijven via ChipNL Competence Centre gericht op opschaling productie.</b></p>	<p><b>Fonds voor scale-up financiering om first-of-a-kind fabrieken van de grond te krijgen.</b></p>	<p><b>Financieringsinstrument voor het gebruik van pilot faciliteiten om een robuuste innovatie infrastructuur te krijgen.</b></p>	<p><b>Innovaties in medtech en regeneratieve geneeskunde twee jaar sneller naar de markt krijgen.</b></p>	<p><b>Opzetten en ontsluiten van praktijkdemo's om de brug te slaan tussen technologie en markt.</b></p>
<p><b>Eerste resultaten en acties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ChipNL Competence centre staat</li> <li>• EU project Pioneer ingediend en gehonoreerd</li> </ul>	<p><b>Eerste resultaten en acties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In opdracht van GCNE Kapitaalmarkt onderzoek uitgevoerd door TFN, begeleid door ROM's en Invest-NL</li> <li>• Obv onderzoek gesprekken gestart over opzet fonds.</li> </ul>	<p><b>Eerste resultaten en acties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg met Invest-NL en andere stakeholders over een nieuw instrument opgestart.</li> </ul>	<p><b>Eerste resultaten en acties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BioBridge: startups producten laten testen en valideren in de VS</li> <li>• One-stop-shop biotech opzetten ism NXTGEN Hightech en FAST</li> </ul>	<p><b>Eerste resultaten en acties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ecosysteem activiteiten ikv NXTGEN Hightech handsfree Agrifood</li> <li>• Inventarisatie financieringsissues bij implementatie van robots in productieproces loopt.</li> </ul>

## Deeptech

- Innovatie- en inspiratietours – Verbind Nederlandse bedrijven met internationale OEMs, clusters en pilotlijnen.
- Internationale acquisitie – Trek OEMs en systeemintegrators aan om ontbrekende ketenschakels te vullen.

## Groene Chemie

- Nieuw meerjarenplan + vervolgfinanciering GCNE
- Binnen GCNE wordt integraal gewerkt aan versterking van deze waardeketen, zie volgende sheet.

## Biotech for food (voorheen eiwittransitie)

- Workshop ism ESMEE project met stakeholders, casestudy agrifood-ecosysteem rondom Aarhus, Denemarken + uitdiepen interventies

## LSH

- Innovatieprogramma's en voucher: scan funding NL en EU
- AI in de zorg: betrokken bij initiatief AIC4NL, CZ, VWS, Nico van Meeteren e.a. rondom opschaling

## Autonome Productie

- Datasets vergroten om AI sneller te kunnen trainen
- Plan voor impuls vertical AI oplossing in kernprocessen maakindustrie en andere sectoren.

# Portfolio activiteiten per keten

Deeptech



Groene Chemie



Biotech for food



LSH



**BioBridge**  
Startups testen en valideren producten in de VS



Autonome Productie



Voor alle ketens

TRADE AND INNOVATE WITH THE DUTCH

**INVESTNL**

– illustratief –  
Portfolio bedrijven per keten



# Samenwerken aan de marktleiders van morgen

Dit is geen plan van de ROM's voor de ROM's, maar een gezamenlijk instrument om de Nederlandse economie naar een volgend niveau te tillen.

- De landelijke waardeketenaanpak vraagt om visie, doorzettingsvermogen en intensieve samenwerking.
- Alle partners die hieraan willen bijdragen zijn van harte welkom.
- We praten niet *over* de ondernemer, maar jagen innovatie aan door groeiremmers te stroomlijnen.
- Laat het ons weten als je bedrijven in je netwerk hebt voor wie deze ondersteuning relevant is.
- Samen pakken we de barrières effectief aan.